



República de Moçambique
Ministério da Educação e Desenvolvimento Humano

XVIII CONFERÊNCIA ANUAL DO SECTOR PRIVADO

OPORTUNIDADES DE NEGÓCIO NO LIVRO ESCOLAR



1. Objectivo
2. Contextualização
3. Projecção das quantidades do Livro Escolar para os próximos 3 anos
4. O que é o Acordo Quadro?
5. Principais Linhas do Acordo Quadro
6. Etapas do Acordo Quadro
7. Vantagens e desvantagens do Acordo Quadro
8. Alguns desafios e oportunidades da classe empresarial nacional

1. Objectivo

- ❑ Partilhar com a comunidade empresarial as oportunidades de negocio no ambito do livro escolar do Sistema Nacional de Educação



2. Contextualização

- ❑ O Governo de Moçambique aloca anualmente mais de 15% do Orçamento do Estado ao sector de educação;
- ❑ Na aquisição do livro escolar o Governo conta com o apoio financeiro dos parceiros de cooperação;
- ❑ São aplicadas regras de contratação definidas no Regulamento de Aquisições do Banco Mundial de Novembro de 2020, podendo ser aplicadas as modalidades de **Aquisição Competitiva Internacional (ICB)** e **Aquisição Competitiva Nacional (NCB)**.
- ❑ A adopção do tipo de modalidade (internacional ou nacional) depende do valor estimado para a contratação.
- ❑ O valor limite para o tipo de modalidade nacional deve estar abaixo de USD 1.500.000 (um milhão e quinhentos dolares).



2. Contextualização (cont.)

- ❑ Entretanto, devido ao número de livros por imprimir, anualmente, os concursos para aquisição do livro envolvem valores acima de um milhão e quinhentos dólares o que remete a adopção de concursos internacionais aplicando regras previstas no Regulamento de Aquisições do Banco Mundial;
- ❑ Até ao ano de 2023 a cadeia de suprimento do livro escolar era baseada numa aquisição anual;
- ❑ O processo de aquisição desde a impressão até a entrega dos livros didáticos nas escolas tem uma duração de 18 meses;
- ❑ Devido à complexa cadeia de provisão do Livro escolar e à necessidade de garantir a sua chegada atempada as escolas e alunos, o Governo, através do MINEDH pretende introduzir uma nova modalidade de aquisição, com carácter pluri-anual por via de um Acordo-Quadro.

3. Projecção de Livros Esolares para os próximos 3 anos

LOT	Classe	Title / Disciplina	Projeções- Projections		
			2024	2025	2026
1	1ª	L.Portuguesa	1,525,700	1,563,900	1,603,000
		Matemática	1,525,700	1,563,900	1,603,000
		Manual do Professor	24,000	24,600	25,300
		Subtotal	3,075,400	3,152,400	3,231,300
1	2ª	L.Portuguesa	1,525,700	1,563,900	1,603,000
		Matemática	1,525,700	1,563,900	1,603,000
		Manual do Professor	21,800	22,400	23,000
		Subtotal	3,073,200	3,150,200	3,229,000
2	3ª	L.Portuguesa	1,191,200	1,221,000	1,251,600
		Matemática	1,191,200	1,221,000	1,251,600
		Manual do Professor	17,100	17,600	18,100
		Subtotal	2,399,500	2,459,600	2,521,300
2	6ª	L. Portuguesa	391,400	401,200	411,300
		Matemática	391,400	401,200	411,300
		C. Naturais	391,400	401,200	411,300
		C. Sociais	391,400	401,200	411,300
		Ed.Visual e Ofícios	391,400	401,200	411,300
		Manual do professor	9,500	9,800	10,100
		Subtotal	1,966,500	2,015,800	2,066,600
3	Guiao	Guiao do professor	190,000	194,800	199,700
Total			10,704,600	10,972,800	11,247,900

Explanation Sheet for Year # 1 Delivery requirements per CIP Destination							
1	1ª	2024	Maputo	Beira	Nacala		
		L.Portuguesa	1,525,700	186,400	390,650	948,650	
		Matemática	1,525,700	186,400	390,650	948,650	
		Manual do Professor	24,000	4,600	6,000	13,400	
		Subtotal	3,075,400				
1	2ª	L.Portuguesa	1,525,700	186,400	390,650	948,650	
		Matemática	1,525,700	186,400	390,650	948,650	
		Manual do Professor	21,800	4,700	5,650	11,450	
		Subtotal	3,073,200				
2	3ª	L.Portuguesa	1,191,200	181,000	292,350	717,850	
		Matemática	1,191,200	181,000	292,350	717,850	
		Manual do Professor	17,100	3,450	4,250	9,400	
		Subtotal	2,399,500				
2	6ª	L. Portuguesa	391,400	92,800	90,600	208,000	
		Matemática	391,400	92,800	90,600	208,000	
		C. Naturais	391,400	92,800	90,600	208,000	
		C. Sociais	391,400	92,800	90,600	208,000	
		Ed.Visual e Ofícios	391,400	92,800	90,600	208,000	
		Manual do professor	9,500	1,550	3,200	4,750	
		Subtotal	1,966,500				
3		Guiao do professor	190,000	48,100	47,400	94,500	
Total			10,704,600	1,634,000	2,666,800	6,403,800	



4. O que é o Acordo Quadro?

O Acordo-Quadro consiste num sistema/mecanismo de longo prazo de provisão do livro escolar através do estabelecimento de termos e condições em que os contratos específicos podem ser feitos durante o período de vigência do mesmo.



5. Principais linhas do Acordo Quadro

- É uma nova modalidade de contratação de longo prazo com fornecedores qualificados;
- Será celebrado por três anos com a opção de prorrogação por mais dois anos mediante o desempenho do fornecedor;
- Estabelece os termos e condições sob os quais aquisições específicas (call-offs ou ordens de compra) podem ser feitas durante a vigência do AQ;
- Caracterízta-se pela oferta permanente;
- Um contrato legal passa a existir no momento em que um contrato *Call Off* é colocado.
- Cada ordem de compra torna-se um contrato legal separado.
- Um contrato Call-Off (ou PO) pode ser colocado até a última data de validade do AQ.
- Pode ser revogado a qualquer momento por qualquer das partes.
- Os Contratos antes de revogados terão de ser executados.



6. Fases do Acordo Quadro

- **Fase 1**
- Durante a fase de aquisição primária - serão selecionados para o AQ um mínimo de dois e um máximo de três fornecedores.
- Na aquisição primária não é necessária garantia de licitação.
- A pós-qualificação ocorrerá durante a fase de aquisição primária.

- **Fase 2**
- A cada ano sucessivo, por meio de um processo de aquisição simplificado secundário, serão celebrados contratos *específicos* com os fornecedores pré-selecionados conforme o protocolo estabelecido nos documentos de licitação
- O processo de aquisição tem a duração de 3 anos com possibilidade de prorrogação por dois anos consecutivos mediante bom desempenho.
- Uma vez selecionado, o painel de fornecedores é fechado, sem novas entradas
- Não há abertura de licitação para a licitação secundária.
- Os preços são ajustáveis a partir do segundo ano de acordo com a fórmula pre estabelecida no Documento de Concurso.



7. Vantagens e Desvantagens do Acordo-Quadro (AQ)

1. Vantagens

- ❑ **Econômica** - as quantidades individuais a serem adquiridas todos os anos são agrupadas para obter economia de escala . **Aumenta o nível de previsibilidade para os compradores e vendedores.**
- **Eficiente**, pois apenas uma licitação substitui várias transações - **elimina a aquisição anual**
- **Melhor qualidade**, um acordo de longo prazo aumentará a alavancagem para estipular e monitorar melhores padrões de qualidade
- **Mais atraente para os licitantes**, devido ao menor custo de transação (em comparação com contratos menores)
- O MINEDH considera a modalidade AQ como uma solução e benefícios tanto para o Comprador quanto para os Fornecedores.

2. Desvantagens e Riscos

- É uma metodologia nova para o MINEDH e para o mercado;
- Haverá desafios a ultrapassar ao longo do período de implementação.



8. Alguns desafios e oportunidades para a classe empresarial nacional

- ❑ Desafios
 - Fortalecimento da capacidade de Produção das Indústrias Gráficas
 - Melhoria de Maquinaria e equipamento Gráfico
 - Acesso a matéria prima

- ❑ Oportunidades
 - Contratos plurianuais
 - Desenvolvimento das indústrias gráficas
 - Impressão e entrega atempada dos livros escolares

Por uma educação inclusiva, patriótica e de qualidade



Obrigado pela Atenção Dispensada!